

CONFIDENCIAL

EL ENGRANAJE DEL ESTADO

Agroindustrialización,
Presidencialismo y la
Transformación de México
(1934-1952)



DE LA REBELIÓN ARMADA A LA MAQUINARIA INSTITUCIONAL

Tres hombres, tres arquetipos y 18 años. Esta es la anatomía de cómo México transitó de una sociedad agrícola fracturada a un sistema capitalista industrial protegido por un presidencialismo absoluto.

EL MAXIMATO (1928-1934)

CENSURADO / ROTO

1928

1934

1952

Asesinato de Álvaro Obregón.
Inicia el dominio de Plutarco Elías Calles (El Jefe Máximo).

Ruptura del Maximato.
El poder pasa del caudillo a la Silla Presidencial.

El Estado Civil Capitalista.
Consolidación total del presidencialismo y la industria.

LÁZARO CÁRDENAS: EL PADRE AGRARISTA

CONFIDENTIAL

ARCHIVAL RECORD



PERIODO

1934 - 1940

ORIGEN

Jiquilpan, Michoacán. Militar estratega, sostén de su familia desde los 15 años.

PERFIL POLÍTICO

Izquierda radical, nacionalista. Ejerció el poder con un sentido solemne y paternal ("Tata Lázaro" / "El Mudo").

HITO FUNDACIONAL

La erradicación del Maximato. El 9 de abril de 1936, envía a Plutarco Elías Calles (su mentor y "padre político") al exilio, sometiendo la figura del caudillo a la institución presidencial.

— *Plutarco Elías Calles*

EL SALDO DEL CARDENISMO

CONFIDENTIAL

ARCHIVAL RECORD

ACIERTOS Y BENEFICIOS



SOBERANÍA:

Expropiación petrolera (1938) tras la negativa de compañías extranjeras a acatar a la Suprema Corte.



JUSTICIA SOCIAL:

Fin definitivo de los latifundios mediante el reparto agrario masivo.



CULTURA:

Asilo a miles de refugiados de la Guerra Civil Española, enriqueciendo el panorama intelectual.



POLÍTICA:

Transformación del PNR al PRM (organización corporativa de las masas).

RETOS Y DESACIERTOS



EL DILEMA AGRARIO:

El "Ejido Colectivo" fue un éxito rotundo como herramienta de control político, pero enfrentó graves deficiencias como modelo económico a largo plazo.

— [Signature] —

MANUEL ÁVILA CAMACHO: EL CONCILIADOR

CONFIDENTIAL

ARCHIVAL RECORD



PERIODO

1940 - 1946

ORIGEN

Teziutlán, Puebla. Militar moderado, leal lugarteniente de Cárdenas.

PERFIL POLÍTICO

Centro moderado. Sorpresivamente elegido por Cárdenas sobre el radical Francisco J. Múgica para apaciguar al país. Su declaración "Soy creyente" marcó el fin de la hostilidad religiosa.

HITO FUNDACIONAL

La Unidad Nacional. Aprovechando el inicio de la Segunda Guerra Mundial, logró reunir a todos los expresidentes vivos en el balcón de Palacio Nacional en 1942, neutralizando la división interna.

— Manuel Ávila Camacho

EL SALDO DEL AVILACAMACHISMO



ACIERTOS Y BENEFICIOS



Geopolítica: Entrada a la Segunda Guerra Mundial (tras el hundimiento del Potrero del Llano y Faja de Oro). Aportó materias primas a los aliados a cambio de maquinaria, tecnología y créditos.



Pacto Social: Acuerdo con los obreros para frenar huelgas a favor de la producción bélica.



Estado de Bienestar: Creación del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y redes hospitalarias.



RETOS Y DESACIERTOS



Déficit Democrático: Su llegada al poder en 1940 estuvo manchada por la violencia sistemática y el fraude electoral oficialista contra el opositor Juan Andreu Almazán.



Crisis Rural: Desaceleración radical de la reforma agraria, dejando a numerosos ejidos cardenistas en el abandono.

MIGUEL ALEMÁN VALDÉS: EL CIVIL CAPITALISTA

CONFIDENTIAL

ARCHIVAL RECORD



PERIODO

1946 - 1952

ORIGEN

Sayula, Veracruz. Abogado y hábil empresario inmobiliario. Siguió el consejo de su padre revolucionario: "Dedícate a algo más estable que las armas".

PERFIL POLÍTICO

Derecha capitalista, cosmopolita y carismático. Gobernó con universitarios y empresarios, no con caciques militares.

HITO FUNDACIONAL

La desmilitarización del poder. Primer presidente netamente civil, transformando el partido oficial de PRM a PRI (Partido Revolucionario Institucional) en 1946.

—| *Miguel Alemán*

EL SALDO DEL ALEMANISMO

CONFIDENTIAL

ARCHIVAL RECORD



ACIERTOS Y BENEFICIOS



Infraestructura Monumental: Crecimiento sin precedentes. Construcción de presas, vías férreas y carreteras (ej. México-Cuernavaca) para cimentar un México industrial.



Modernidad: Edificación de la emblemática Ciudad Universitaria y fomento masivo de la industria del turismo.



Diplomacia: Acercamiento estratégico con EE. UU. (visita de Truman a México).



RETOS Y DESACIERTOS



Capitalismo de Amigos: Corrupción desbordada; fortunas amasadas a la sombra de concesiones y obras públicas.



Censura y Represión: Silenciamiento de la prensa crítica. El gobierno cerró la revista *Presente* (negándole papel) tras sus denuncias de corrupción, forzando a su director al exilio.

LA MÁQUINA ECONÓMICA: EL MODELO DE SUSTITUCIÓN DE IMPORTACIONES

DECLASSIFIED

ÁVILA CAMACHO - EL MOTOR DE EXPORTACIÓN

La Reforma Agraria organizó y controló a la fuerza laboral masiva, creando la base productiva y pacificando el campo.

CÁRDENAS - EL COMBUSTIBLE AGRÍCOLA

ALEMÁN - LA CORAZA INDUSTRIAL

El proteccionismo de Estado utilizó esa riqueza para blindar el mercado interno, financiando infraestructura colosal y subsidiando a la nueva industria nacional.

ÁVILA CAMACHO - EL MOTOR DE EXPORTACIÓN

La demanda de la Segunda Guerra Mundial permitió exportar materias primas a cambio de la maquinaria, tecnología y créditos internacionales necesarios.

2170

18,214

16

12/5

DECLASSIFIED

DECLASSIFIED

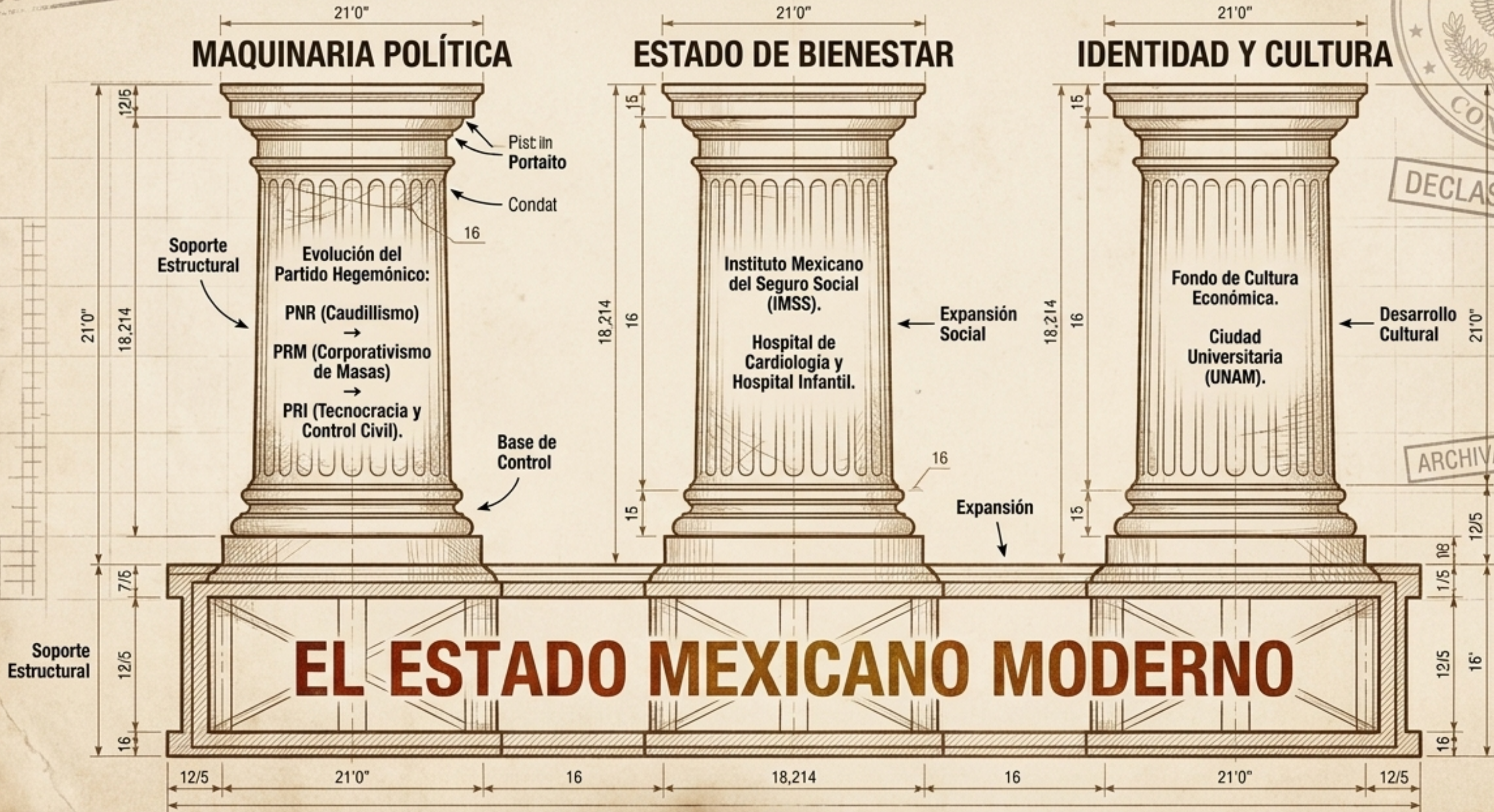
CONFIDENTIAL

LA ARQUITECTURA INSTITUCIONAL DEL MILAGRO



DECLASSIFIED

ARCHIVAL RECORD

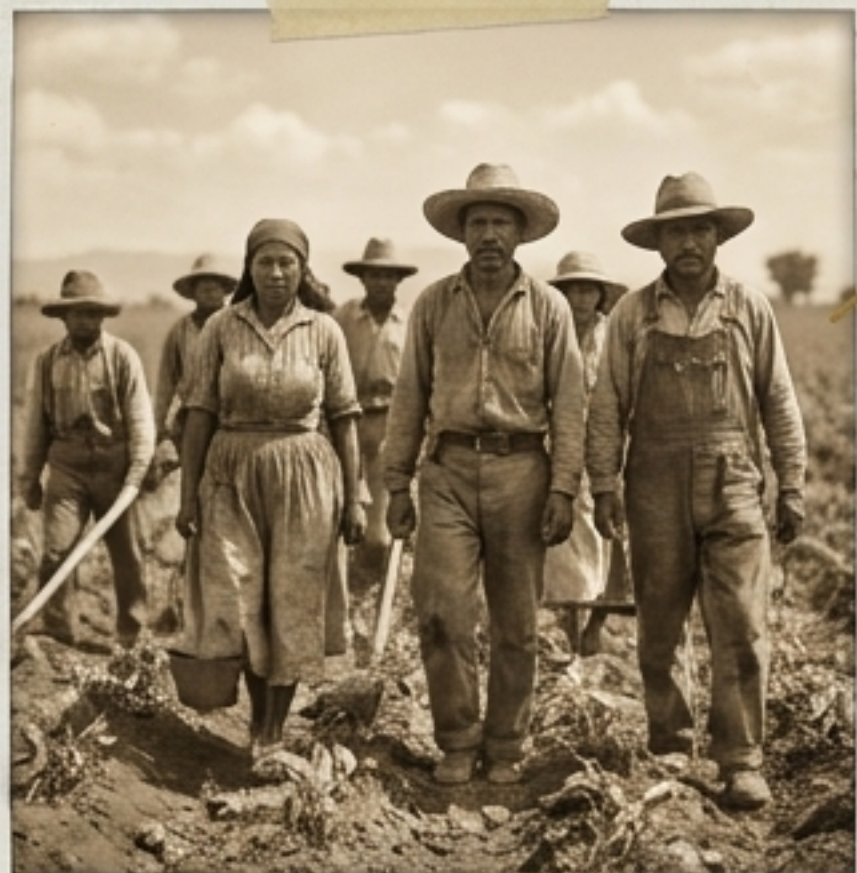


DECLASSIFIED

DECLASSIFIED

METAMORFOSIS DE LA VIDA COTIDIANA

1930s



LOS 1930S – EL CAMPO COLECTIVO

Enfoque rural y agrarista. Lucha de clases activa, nacionalismo cultural y el ejido como centro de la vida nacional.

1940s



LOS 1940S – LA PANTALLA DE PLATA

Urbanización en marcha. La "Época de Oro del Cine Mexicano" domina la cultura. La "Unidad Nacional" reemplaza el discurso de lucha de clases para evitar fracturas durante la guerra.

1950s



LOS 1950S – EL ASFALTO COSMOPOLITA

La Ciudad de México crece exponencialmente. Velocidad y lujo: surgen el Viaducto, Avenida Insurgentes y las mansiones de la nueva élite en el fraccionamiento del Pedregal.

RE.101

RBT.

R5

R8

ORIGINAL RECORD

EQUIVALENT RECORD

LA INGENIERÍA DEL PRESIDENCIALISMO ABSOLUTO

DECLASSIFIED

DESPLAZAMIENTO DEL CAUDILLO

DESPLAZAMIENTO DEL

Cárdenas exilia a Calles.
El poder supremo reside en
la Silla, no en la persona.



NEUTRALIZACIÓN DE FACCIÓNES

NEUTRALIZACIÓN DE FACCIÓNES

Ávila Camacho absorbe a la Iglesia
("Soy creyente"), pacifica a los
obreros (pactos de guerra) e integra
a los militares al Estado Mayor.



EL MONOPOLIO ELECTORAL

EL MONOPOLIO ELECTORAL

Alemán consolida la maquinaria del PRI.
Uso de recursos del gobierno, control del
congreso y lealtad absoluta para garantizar
la sucesión sin oposición armada.



El Presidente como
figura intocable.

DECLASSIFIED
CONFIDENTIAL

91-6AL
Tolosa Puro Poder = Insiprositas

Fide. 1

Slide 26

DECLASSIFIED



EL SALDO DEL MILAGRO MEXICANO

Entre 1934 y 1952, México transitó con éxito del campo de batalla a la sala de juntas corporativa. Se construyeron las instituciones modernas y la infraestructura que cimentarían décadas de estabilidad.

“ El grande, cantado o ensalzado progreso material industrial es usado como chorro de luz que se arroja a los ojos del pueblo para cegarlo e impedirle así ver sus propias llagas políticas.” — Daniel Cosío Villegas ”

La consolidación del Estado Mexicano trajo un progreso espectacular, pero se construyó sobre una contradicción ineludible: modernidad económica financiada por el autoritarismo político y la profunda desigualdad.